

OCW wil constructieve dialogoog met mbo

Tijdens de mbo-tour sprak minister Jet Bussemaker van OCW samen met de directie Middelbaar Beroepsonderwijs tal van studenten, docenten en vertegenwoordigers van het regionale bedrijfsleven. Op basis van de ervaring en inzichten uit die mbo-tour is de uitvoering van Focus op Vakmanschap deels aangescherpt en verder uitgewerkt. In juni jl. ontving de Tweede Kamer de brief 'Ruim baan voor vakmanschap: een toekomstgericht mbo' met de agenda voor de komende jaren. Voor de directie MBO bevestigde de tour een reeds ingezette koers; dat input van de sector essentieel is voor het ontwikkelen van goed beleid. Directeur Hans Leenders: 'We willen vooral samen mét de sector tot beleid en ondersteuning komen en voorwaardenscheppend zijn. Dat betekent een verdere omslag in denken en doen. Dat is de inzet die de sector van mij en mijn medewerkers mag verwachten.'

Ben Claessens

De tiende verdieping van De Hoftoren biedt een groots uitzicht over de Hofstad. Als het aan directeur MBO Hans Leenders ligt, gaan zijn medewerkers nog vaker in gesprek met hun werkveld, de mbo-sector. 'Ik vind het belangrijk dat we niet alleen maar vanuit de Haagse toren voor het mbo blauwdrukken bedenken. Zicht op de praktijk, meer interactief opereren en met de sector de dialoog aan gaan. Dat is noodzakelijk voor interactieve beleidsvorming en om de plannen voor het toekomstig beroepsonderwijs constructief uit te werken. Uit imago-onderzoeken van het ministerie bleek dat dit hard nodig was: er zat

een kloof tussen enerzijds het beeld dat we van onszelf hadden en anderzijds het beeld dat de sector van ons had. Op het departement vormt de samenvoeging van de projectdirectie Voortijdig Schoolverlaten en de directie BVE (Beroepsonderwijs en Volwasseneneducatie) een belangrijke stap op de weg naar die dialoog met het mbo. We bouwen daarbij voort op de werkwijze en infrastructuur die door de projectdirectie VSV is ont-

**Je mag een minister
niet vragen alleen voor voldoende
geld en stabiliteit te zorgen, maar
de sector is wel gebaat bij rust,
regelmaat, continuïteit**

wikkeld, met accountmanagers die vier dagen per week in het land met betrokken actoren optrekken. Zij hebben een stimulerende en aanjagende functie en zorgen ervoor dat gezamenlijke doelen behaald worden.'

Econoom Hans Leenders diende in 15 jaar tijd in functies op financieel-economisch gebied onder zeker tien bewindslieden. In 2008 kwam hij van Financiën naar OCW. 'Ik dacht in mijn jonge jaren dat ik ooit Kamerlid zou worden, maar dat idee viel weg toen ik ontdekte dat ik in functies achter de schermen van de overheid en het politieke bedrijf prima op mijn plek ben. Ik kende de ambtenarenwereld goed toen ik begin 2013 in deze functie begon, maar het werkterrein was in veel opzichten nieuw voor mij. Bovendien zat er een nieuwe minister,

Hans Leenders, directeur Middelbaar Beroepsonderwijs bij het ministerie van OCW



de Directeur Generaal was net enkele maanden in dienst en de directie MBO was net opgezet. Ik heb de sector echt moeten leren kennen. Er was veel nieuw voor me, terwijl hier toch elke dag 500.000 studenten onderwijs volgen. Het Amarantis-debacle speelde toen ik hier binnenkwam. Maar er was meer. Neem de structuur van de sector die zo verschilt van het voortgezet onderwijs: vier zeer uiteenlopende niveaus, een grote

Ruim baan voor vakmanschap: een toekomstgericht mbo

Op basis van vijftien tourdagen door het land formuleerde minister Bussemaker van OCW een beleidsbrief die ze in juni aan de Tweede Kamer stuurde. Kern is dat mbo-instellingen innovatiever, kleinschaliger en meer op de regio georganiseerd onderwijs gaan aanbieden. Met deze maatregelen wil minister Bussemaker het mbo-onderwijs innovatiever, uitdagender en herkenbaarder maken voor zowel studenten, ouders als voor het regionaal bedrijfsleven. De agenda van het ministerie voorziet de komende jaren in kortere en intensievere leerroutes, zoals nieuwe vakmanschapsroutes en beroepsroutes die studenten meer zullen moeten uitdagen en hen beter moeten voorbereiden op wat de regionale arbeidsmarkt vraagt. Getalenteerde jongeren krijgen meer mogelijkheden om hun creativiteit, kennis en vaardigheden en ondernemerschap op hoog niveau te ontwikkelen. Ook komt er extra geld voor meer samenwerking met regionale bedrijven en krijgen scholen meer ruimte om het onderwijs vorm te geven met bedrijven in de regio.

www.rijksoverheid.nl/mbotour

diversiteit in instellingsorganisaties qua omvang, functies en opleidingen. En dan het grote aantal kwalificatiedossiers. Een en ander leidt tot een aantal interessante vraagstukken waar de antwoorden op de korte termijn kunnen verschillen van de antwoorden op de lange termijn.'

Wat is uw persoonlijke kijk op de betekenis van onderwijs?

'Ik kom uit een onderwijsfamilie. Ik besepte al heel vroeg dat onderwijs ertoe doet, dat het uitermate belangrijk is voor het latere leven en wat je daarin kunt doen en bereiken. Wat je meekrijgt aan talenten is deels eigen aan de natuur, noem het een loterij, maar de ontwikkeling van die talenten kunnen we mede beïnvloeden, via de opvoeding en het onderwijs. Voor dat deel, het onderwijs, wil ik me inzetten met als doel iedereen de mogelijkheden te bieden die nodig zijn. Ik vind ook dat onderwijs vanzelfsprekend moet zijn en ik weet ook dat dit, helaas, in onze wereld niet overal het geval is.'

OCW wordt politiek aangestuurd, onder een volgend politiek bewind kunnen beleid, aansturing en uitvoering weer totaal anders zijn. Wat vraagt dat?

'Een dienend karakter. Dat zit ingebakken. Ik heb onder vele ministers en staatssecretarissen van zeker vijf politieke partijen gewerkt. Die politieke verschillen maken op zichzelf niet zoveel uit. Het verschil zit vooral in de manier van werken. De ene minister vraagt om tien opties waaruit een keuze wordt gemaakt en de andere vraagt een gericht advies. Dat laatste is uitdagender en tegelijk gecompliceerder, maar het geeft aan hoe breed het werkveld kan zijn. Vanuit onze directie leveren we de feiten aan, formuleren we afwegingspunten en bieden we ondersteuning in de Kamerdebatten. We werken daarvoor ook samen met andere departementen en/of experts in de

>>